

**Персона** Исполнилось 55 лет человеку, создавшему знаменитую зенитно-ракетную систему С-400, запустившему в работу С-500 и основавшему первое внеземное государство

# Человек планеты Земля и его Небесное Государство

Сергей Птичкин

**И**горь Рауфович Ашурбейли — личность во всех отношениях незаурядная, единственная в своем роде. Интернет переполнен различной информацией о нем, большей частью позитивной и любопытной. Известен он не только в нашей стране. Более того, за рубежом его авторитет стремительно растет. Неудивительно. Он основал первое на нашей планете космическое государство, интерес к которому просто зашкаливает. Так кто он, Игорь Ашурбейли, в конце XX века фактически спасший противовоздушную оборону России, а в начале XXI столетия устремивший свои взоры во Вселенную?

Игорь Рауфович, сегодня все слышали о зенитно-ракетной системе С-400. Она признана лучшей в мире. Не случайно США даже санкции наложили на КНР за покупку у России «четырёхсоток». Однако мало кто знает, что система эта появилась на свет исключительно благодаря вашим организаторским способностям и тому, что вы появились, как оказалось, в нужное время в нужном месте. Расскажите, как создавалась система С-400?

**ИГОРЬ АШУРБЕЙЛИ:** Полный ответ на этот вопрос будет слишком объемным, да к тому же избыточным сведениями, не подлежащими разглашению. Скажу о сути.

В 2000 году я стал гендиректором открытого акционерного общества «Центральное конструкторское бюро «Алмаз», в котором пакетом которого владело государство. Именно «Алмаз» с 1947 года проектировал зенитно-ракетные системы, составлявшие основу ПВО и ПРО страны. А «четырёхсотка» к 2000 году существовала в виде эскизного проекта, не более того.

Реальное финансирование было открыто под моим давлением только в 2000 году. И уже в 2007 году систему, которая прошла весь цикл госиспытаний, приняли на вооружение.

Озвучу цифру, которую можно считать сенсационной. Разработка «четырёхсотки» обошлась России всего лишь в сумму около 170 млн долларов США по эквиваленту курса того времени. А запуск в серийное производство мы вообще осуществили за собственные внебюджетные средства. По критерию «цена-качество» реализация проекта С-400 аналогов в мире не имеет и, уверен, имеет в ближайшем будущем.

Например, разработка американского «Пэтриота» стоила Пентагону миллиарды долларов. Отдельно отмечу, что никаких правительственных наград за то, что возглавляемое мною Научно-производственное объединение «Алмаз» — за 7 лет сделало систему С-400, — я не получил. Орден Почета и звание Лауреата премии правительства в области науки и техники были вручены сов-



Акцент

За время моего руководства капитализация «Алмаза» выросла в 37 раз

сем по другим поводам.

Не связано ли это с тем, что в ряде публикаций вас обвиняли в расхищении, можно сказать, «социалистической собственности»? Мол, вы внедрили на «Алмаз» — этаким бриллиант российской оборонки, приватизировали его, раздробили в своих интересах, поставив разработку и производство систем ПВО на грань полного краха. Так ли это? Скажите честно, как вы оказались в стенах ЦКБ «Алмаз»?

**ИГОРЬ АШУРБЕЙЛИ:** Все, о чем вы сказали, было точно наоборот. Рассказу, как все обстояло на самом деле. Во-первых, все эти клеветнические «обвинения» удивительным образом начались лишь в 2011 году, когда меня уже освободили от занимаемой должности, а никак не раньше, хотя инкриминируемые действия произошли в 1999 году. Но обо всем по порядку.

В государственном Научно-производственном объединении «Алмаз» я появился в 1991 году. Тогда я был инициатором созда-

ния акционерного общества «Международная биржа информации и телекоммуникаций» (МБИТ). В состав ее учредителей вошли более 40 значимых предприятий различных форм собственности, в основном государственных. В том числе мою идею привлекла внимание генконструктора НПО «Алмаз» дважды Героя Социалистического Труда, академика Бориса Васильевича Бункина. Именно он представил меня гендиректору «Алмаза» Николаю Николаевичу Поляшеву, который стал впоследствии председателем Совета МБИТ. А уже тот, после того как мы с ним познакомились более обстоятельно, предложил мне через четыре года стать антикризисным управляющим возглавляемого им предприятия. Хотя тогда понятие «антикризисный менеджер» в обиход еще не вошло. Поляшев попросил меня просто помочь выйти из глубочайшей кризиса, в котором оказался «Алмаз». Дело оказалось непростым.

Вникнув в суть проблемы, я ужаснулся. «Алмаз» действительно был создателем лучших систем ПВО и ПРО СССР. Казалось бы, и Россия должна была его беречь как зеницу ока, ни в чем не отказывая.

Но в 1991 году финансирование крупнейшего даже по мировым меркам предприятия было сведено к минимуму. К 1994 году «Алмаз» стал разваливаться в прямом смысле слова. Были проблемы с отоплением, во многих технических помещениях оказались выбиты стекла, в них гулял ветер, да стены и крыши стали рушиться. Долгов накопилось на сумму более 150 миллиардов рублей. Рабочая неделя временами была трехдневной, зарплата специалистов и рабочих копеечная, да и ту в отдельных подразделениях не выдавали до восьми месяцев, поскольку платили было нечем.

И вот 1 октября 1994 года я был принят на работу в НПО «Алмаз» восемнадцатым по счету заместителем гендиректора Н.Н. Поляшева, моего будущего старшего друга и второго отца. Честно скажу, долго задерживаться я не собирался. Но так случилось, что вызов такого уровня меня, что называется, «зачепил», и я проработал на «Алмазе» 16 лет.

Проводил на предприятии день и ночь. Мы избавились от лишнего балласта, структурировали систему управления и научно-производственную деятельность «Алмаза». Помогло и то, что еще до моего прихода было проведено акционирование предприятия, что дало большую свободу маневра.

Я был в частном бизнесе с 1988 года, и весьма успешно, так вот, все свои немалые личные деньги я весьма рискованно вложил в оздоровление «Алмаза». В том числе на протяжении десятилет выкупал акции, принадлежавшие более чем 12 тысячам сотрудников и пенсионеров «Алмаза» согласно закону о приватизации того времени, что позволило не пустить на предприятие ни одного спекулятивного инвестора, хотя попытки такие были.

Когда в середине 1990-х попал в аварию на своем автомобиле «Москвич-2141», то у меня не было денег даже на его ремонт.

Зато в 1998 году все долги предприятия удалось погасить, очистились от криминальных «арендаторов», восстановили полную рабочую неделю, стала значительно повышаться зарплата, которую платили регулярно.

Все это — результат тех нескольких лет очень напряженной работы.

В том же году меня избрали председателем совета директоров «Алмаза». А в 2000 году Николай Николаевич Поляшев ушел на пенсию. Он и наш генеральный конструктор Борис Васильевич Бункин в письменном виде рекомендовали меня на назначение генеральным директором, что и было решено единогласно всеми представителями государства в

качестве вице-премьера. Согласно принятой в 2007 г. и окончательно утвержденной в 2009 году концепции в 2010 году министерством обороны были утверждены уже разработанные под моим руководством полноценные технические проекты на создание систем С-500, «Витязь», «Морфей» и ряд других.

По плану они должны были быть приняты на вооружение в 2013–2014 годах. В рамках утвержденной концепции были открыты более десятка опытно-конструкторских работ, а также заключены серийные и экспортные контракты на десятки дивизионов ЗРС С-400. Кроме того, в конце 2000 года я завершил присоединение к «Алмазу» четырех головных разработчиков ПРО, сухопутных ПВО, ВМФ и средств управления. «Алмаз» превратился в полноценного головного межвидового разработчика ВКО России. Ну как после всего этого меня не уволят...

Время было такое, что без нарушений мало кому удавалось вершить великие дела. Неужели за все годы своего управления «Алмазом» вы не допустили никаких нарушений — ни финансовых, ни управленческих?

**ИГОРЬ АШУРБЕЙЛИ:** Советская мораль чиста. Хотя, конечно, нет человека, и я не исключение, без греха. Безгрешен только Бог. Меня начали

Акцент

Концепция создания Единой системы зенитного ракетного оружия — переход на новый уровень комплексной защиты

Совете директоров. За время моего руководства капитализация «Алмаза» выросла в 37 раз, средняя зарплата увеличилась в 12,2 раза (с 4000 до 49 000 рублей), объем выручки (без НДС) вырос в 49,7 раза. Ни одна, даже нефтяная, компания такими темпами капитализации похвастаться не может, не говоря уже об оборонных предприятиях. А ведь пришел я на предприятие в его предбанкротном состоянии.

Вы — автор концепции создания Единой системы зенитного ракетного оружия ПВО-ПРО 5-го поколения, утвержденной решением ВПК при Правительстве РФ в 2007 и в 2009 годах. В чем суть этой концепции?

**ИГОРЬ АШУРБЕЙЛИ:** Если коротко, то это был переход на качественно новый уровень комплексной защиты воздушно-космического пространства над Россией.

Прошло два заседания Военно-промышленной комиссии, которые были выездными и проходили на «Алмазе». Их проводил Сергей Борисович Иванов в двух своих должностях, сначала как министр обороны, а потом уже

очень жестко проверять буквально по всем направлениям еще за год до увольнения — с начала 2010 года. Хотя и раньше, конечно, я был, как положено по правилам, «под рентгеном». Решение в каких-то кабинетах, наверное, уже было принято. Искали повод, чтобы убрать с должности гендиректора по дискредитирующим обстоятельствам. Я тогда еще не понимал, с чего это вдруг ко мне возник такой нездоровый интерес. Повода, однако, не нашли, поэтому воспользовались нормой закона, согласно которой акционерное общество может без объяснения причин в одностороннем порядке расторгнуть договор с гендиректором, уведомив за две недели по решению совета директоров.

И 19 января 2011 года, в Крещенье, мне объявили, что контракт со мной расторгается. И ровно через две недели, 4 февраля, я был уволен. С занесением в протокол благодарности за многолетнюю плодотворную работу. В Совете директоров было два представителя министерства обороны. Так вот один из них голосовал против моего увольне-

**Доктор технических наук профессор Игорь Ашурбейли всегда занимал и продолжает занимать активную жизненную позицию.**

ния, другой воздержался. Несколько клерков концерна ПВО «Алмаз-Антей», голосовавшие по устной указке, «решили» мой кадровый вопрос. Потом еще три года меня проверяли правоохранительные органы по наветам людей, которым Бог судья. В их распоряжении были все документы моей деятельности на «Алмазе» с 1994 года и административный ресурс. Не нашли ничего... Иначе мы с вами вот так бы сейчас не разговаривали.

**Переживали?**

**ИГОРЬ АШУРБЕЙЛИ:** Переживал — не то слово. Находился в жутком отчаянии. Просто не понимал — за что? Выблудило из себя на самом скаку в 48 лет. Две недели от объявления о предстоящем увольнении и до самого увольнения я пытался «решить» проблему, как положено: «Господи, сделай так, как мне будет лучше. Не по моему желанию, а по Твоему». Так и произошло.

Сейчас же уверенно и с благодарностью могу сказать, что лишь после ухода с «Алмаза» я понял, что такое нормальная человеческая жизнь. Когда ты отвечаешь за свои поступки только перед собой и Всевышним, когда можешь реализовывать самые смелые идеи, и общаться только с теми, с кем тебе приятно общаться, и когда имеешь время для своих близких.

**А как вы пришли к Богу?**

**ИГОРЬ АШУРБЕЙЛИ:** Рос я в обычной советской, совершенно атеистической семье. По отцовской линии моя родословная уходит корнями в Персию. Мой известный по официальным историческим источникам предок был двоюродным братом и министром обороны персидского Надир-шаха и присоединил в 1743 году к его империи земли, которые сейчас входят в территорию Азербайджана, где и осел в итоге мамлюком. А по материнской линии род идет из каменщиков, печников и крестьян Нижегородской губернии.

Моя бабушка по маме — Евгения Григорьевна Резанова — сохранила в своей душе православную веру. И тайно крестила меня в возрасте около пяти лет в храме Божией Матери в Пятигорске. Обряда крещения я, конечно, не помню. Но тем не менее вопрос о Боге меня интересовал всегда. А уже переехав в Москву, в возрасте 26 лет я оказался в небольшой церкви на Ленинских горах — сейчас Воробьевых. У меня нет логических объяснений тому, что произошло. Никакого озарения не было, никакого «прорветления». Но с тех пор постепенно, год за годом моя душа поворачивалась к Богу. Мои предки в Азербайджане построили две крупные мечети — жемчужины города Баку — мечеть Тезеппи и Голубую мечеть. А я гораздо в меньших масштабах построил

**ДОСЬЕ «РГ»**

Игорь Рауфович Ашурбейли родился 9 сентября 1963 года в Баку. В 1985 году окончил Азербайджанский институт нефти и химии по специальности «инженер-системотехник». В 1988 году создал и возглавил «Кооперативное координационно-производственное объединение (ККПО) «Социум», занимавшееся разработкой программного обеспечения, обучением компьютерной грамотности и консалтингом. В 1990 году переехал в Москву, где создал и возглавил Всесоюзное научно-производственное объединение (ВНПО) «Социум» при Союзе предприятий потребительской кооперации Центросоюза СССР, занимавшееся разработкой, производством и реализацией информационных баз данных.

В 1991 году совместно с НПО «Алмаз» и рядом других известных государственных и частных структур ВНПО «Социум» выступил инициатором и соучредителем, а его руководитель возглавил ОАО «Международное бюро информации и телекоммуникаций», занимавшееся разработкой, производством и реализацией широкой номенклатуры информационных и телекоммуникационных продуктов.

В 1994 году начал работу на «Алмазе». С 2000 по 2011 год — гендиректор ОАО «НПО «Алмаз» имени академика А.А. Расплетина».

Под его руководством созданы новейшие модификации зенитных ракетных систем С-300 «Фаворит», разработаны и поставлены в Вооруженные силы Российской Федерации зенитные ракетные системы С-400 «Триумф».

два православных храма — в селе Хирино Нижегородской области, откуда мои предки по материнской линии, и в Покровском-Стрешневом — храм святой Елисаветы.

И далее буду служить объединению всех людей в едином Боге.

**Скажите, а зачем вы занялись еще и партийным строительством?**

**ИГОРЬ АШУРБЕЙЛИ:** Это произошло совершенно случайно. В 1996 году по делам «Алмаза» я познакомился с Геннадием Николаевичем Селезевым, который тогда стал председателем Государственной Думы. И мы с ним как-то незаметно сдружились.

После работы в Госдуме Селезев возглавил «Партию Возрождения России». Незадолго до своей скоростной кончины три года назад он попросил меня взять на себя заботу о партии. Отказаться я не мог, хоть и не знал место Селезева. Место лидера партии до сих пор вакантно, ищем кандидатуру.

И главный вопрос. Что такое Астардия, зачем вы ее придумали?

**ИГОРЬ АШУРБЕЙЛИ:** Коротко ответить не получится. Но постараюсь. Как говорил Циолковский, Земля — колыбель Человечества, но нельзя все время жить в колыбели.

Чистый технар, инженер, не фантазер, но может быть, визионер. Поэтому я никогда не берусь за то, что я не понимаю, как реализовать. Астардия — не «фейк», а цивилизационный проект. Это строительство цивилизации ближайшего будущего. Проект основан на расчетах — идеологических, инженерно-технических, финансовых.

12 октября будет праздноваться двухлетие Астардии. За это очень небольшое время идея национального и наднационального государства овладела уже умами более чем миллиона землян,



При всей своей видимой фантастичности проект государства Астардия тщательно просчитан и вполне реализуем в ближайшем будущем.

**«СОЦИУМ»**

Создан Игорем Ашурбейли в Азербайджане как кооперативное объединение. Дата основания — 10 июня 1988 года.

Сегодня «Социум» — крупный многопрофильный холдинг. Предприятия и компании, входящие в него, занимаются самыми разнообразными видами деятельности: производят широкую номенклатуру научно-технической продукции, разрабатывают IT-технологии, изготавливают медицинское оборудование, развивают сельское хозяйство, ведут банковскую деятельность, управляют и эксплуатируют имущественные комплексы, охраняют объекты. Девиз холдинга: «Большое в малом, малое в большом!»

Игорь Ашурбейли, создатель и владелец холдинга: «Социум» — полностью частная и абсолютно чистая компания без каких-либо государственных привилегий. Мы работаем «на белую», что подтверждено многочисленными и многолетними проверками различных компетентных органов».

**ЦИТАТА**

«У гроба карманов нет, поэтому меризам успеха никак не может быть аппарат правительственной связи, крупный счет в банке, бронированный личный «Мерседес» с охраной, полицейская машина сопровождения. Все это — внешняя атрибутика, наносное. Чем глубже человек устремит за свою жизнь понять себя, в идеале — найти Бога в себе и полностью просветлится, — тем лучше. Но это дано немногим.»

Из книги «Портрет отечественного бизнеса: 20 лет спустя»



Зенитно-ракетные системы С-400 «Триумф» и С-300 ПМУ-2 «Фаворит» были созданы под непосредственным руководством Игоря Ашурбейли.